



Selezione pubblica unificata per titoli ed eventuale colloquio tecnico professionale o prova selettiva per il conferimento di eventuali incarichi a tempo determinato nel profilo di Dirigente Amministrativo (176/2021/SEL), indetta con Deliberazione del Direttore Generale di Estar n. 564 del 09/11/2021

Le tracce dei Colloqui tecnico – professionali estratte, svoltisi nelle date 21/03/2021 e 22/03/2021 sono le seguenti (rif. Verbali n. 3 del 21/03/2022 e n. 4 del 22/03/2022):

21/03/2022:

- 1) Il bilancio d'esercizio deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico dell'azienda. Il candidato descriva i documenti che lo compongono, definendone sinteticamente i contenuti e le tempistiche di adozione.
- 2) Le aziende sanitarie devono predisporre annualmente un bilancio preventivo: il candidato ne descriva la finalità e i documenti che lo compongono.
- 3) Il bilancio d'esercizio di un'azienda deve essere redatto secondo alcuni principi fondamentali. Il candidato ne illustri almeno tre.
- 4) Il candidato definisca cosa si intende per immobilizzazioni, illustrandone le diverse tipologie. Si indichi inoltre cosa si intende per vita utile di un cespite e in che modo la sua individuazione sia correlata al sostenimento di costi correnti.
- 5) Il candidato definisca cosa si intende per rimanenze, illustrandone il processo di rilevazione e i documenti di bilancio in cui sono esposte.
- 6) Tra i documenti che compongono il bilancio di esercizio di un'azienda sanitaria vi è il Conto Economico. Il candidato ne esponga sinteticamente la struttura, definendo in modo dettagliato almeno uno dei principali aggregati.
- 7) Il candidato illustri il concetto di accreditamento con particolare riferimento al sistema sociale integrato.
- 8) Le Case della Salute: il candidato dopo aver individuato i riferimenti normativi esponga definizioni, finalità e obiettivi

- 9) La Convenzione per l'esercizio delle funzioni di integrazione sociosanitaria: il candidato illustri ambito di applicazione, soggetti stipulanti, organi istituiti e oggetto della medesima.
- 10) L'integrazione delle politiche sanitarie: il candidato illustri la normativa regionale di riferimento, inquadrando il ruolo della Regione e degli altri enti locali.
- 11) Definisca il candidato il Piano sanitario e sociale integrato regionale quale strumento di programmazione a livello territoriale e ne indichi i relativi contenuti.
- 12) Piani Integrati di Salute delle politiche sanitarie e sociali a livello zonale: il candidato si soffermi su contenuti e obiettivi.
- 13) Il candidato definisca la figura del direttore di zona e le relative strutture a supporto.
- 14) Il candidato illustri brevemente il concetto giuridico di Dipartimento e la relativa normativa regionale di riferimento. In particolare fornisca definizione, caratteristiche e funzioni del Dipartimento territoriale.
- 15) Il Fondo regionale per la non autosufficienza: indichi il candidato la normativa di riferimento e illustri la composizione e la relativa ripartizione del fondo stesso.
- 16) Individui e descriva il candidato le fonti di finanziamento della società della Salute.
- 17) Ciclo di gestione della performance: indichi il candidato le fasi in cui si articola soffermandosi sulle principali caratteristiche delle stesse.
- 18) Quali sono gli strumenti per premiare il merito nelle pubbliche amministrazioni? Esponga il candidato opportunità e punti di forza fornendo una propria riflessione alla Commissione.
- 19) La rotazione degli incarichi: finalità normative e difficoltà applicative.
- 20) Il lavoro agile in sanità: fornisca il candidato una panoramica della normativa di riferimento, modifiche recenti e prospettive future.
- 21) Il colloquio di feedback e la valutazione di intesa nel percorso valutativo. Esponga il candidato le proprie riflessioni a riguardo dopo aver sinteticamente individuato le fase della valutazione e i vari soggetti coinvolti.
- 22) L'introduzione del Piano Integrato di Attività e organizzazione e discontinuità rispetto alla precedente normativa: si soffermi il candidato sull'evoluzione normativa e le prospettive in tema di applicazione.

- 23) Piano triennale dei fabbisogni del personale definizione e ruolo nel processo di programmazione aziendale
- 24) Dopo aver delineato le differenze tra performance individuale ed organizzativa, si soffermi il candidato sulle modalità attraverso le quali è possibile valutare l'una e l'altra ed a quali risultati conduce, per il dipendente, una valutazione positiva.
- 25) Individui e descriva il candidato le forme di responsabilità nelle quali può incorrere il dipendente pubblico.
- 26) La prevenzione della corruzione a livello centrale (PNA) ed a livello decentrato (PTPCT).
- 27) Come si articola la prestazione di lavoro in modalità agile?
- 28) Il candidato descriva le più importanti misure di prevenzione della corruzione.
- 29) Il Codice di Comportamento del dipendente pubblico e conseguenze in caso di sua violazione.
- 30) Il POLA (così come riassorbito nel PIAO pur mantenendone le funzioni ed i caratteri fondamentali) è uno strumento previsto dal Decreto Rilancio 34/2020. Riassuma il candidato in cosa consiste questo innovativo strumento di programmazione di cui le PA sono tenute a dotarsi.
- 31) ANAC: indichi il candidato la normativa di riferimento inquadrandone obiettivi, mission e le principali funzioni

22/03/2022:

- 1. Tra i documenti che compongono il bilancio di esercizio di un'azienda sanitaria vi è lo Stato Patrimoniale. Il candidato ne esponga sinteticamente la struttura, definendo in modo dettagliato almeno uno dei principali aggregati.
- 2. Tra i principi contabili generali per la redazione del bilancio d'esercizio delle aziende sanitarie è citato il principio della competenza economica. Il candidato ne fornisca una definizione, corredandola con eventuali esempi.
- 3. Per la rilevazione dei fatti gestionali le aziende adottato due tipi di sistemi contabili: la Contabilità Generale e la Contabilità Analitica. Il candidato ne fornisca una definizione, evidenziandone le principali differenze.
- 4. Il candidato illustri il ciclo di pianificazione, programmazione e controllo definendone le varie fasi e i principali strumenti.
- 5. Un fondamentale strumento del sistema di programmazione e controllo è il Budget. Se ne definisca la funzione e le principali modalità di definizione.
- 6. Il candidato illustri le fasi del processo di liquidazione di una fattura passiva e le attività di verifica necessarie per procedere al pagamento della stessa.
- 7. Indichi il candidato i vari metodi valutazione che possono essere adottati dalle pubbliche amministrazioni, distinguendo i classici da quelli più innovativi.
- 8. Illustri il candidato le conseguenze di una misurazione e valutazione della performance negativa.
- 9. Dopo aver brevemente descritto il concetto di corruzione, indichi il candidato la funzione, la struttura, i contenuti e gli obiettivi strategici del PNA di cui alla L. 190/2012.
- 10. Definisca il candidato la trasparenza sia in termini di strumento di prevenzione della corruzione che di fondamento del diritto di accesso.

- 11. Lavoro agile ed emergenza Covid 19. Si soffermi il candidato, all'indomani del rientro in presenza dei lavoratori pubblici, sulle condizioni previste per l'accesso alla prestazione lavorativa in forma agile.
- 12. In cosa si sostanziano la misurazione e la valutazione della performance?
- 13. In cosa consistono le procedure di conciliazione finalizzate a dirimere le questioni relative alla valutazione individuale della performance quando il valutato non è d'accordo con il valutatore?
- 14. Il candidato descriva brevemente in cosa consiste il Piano del fabbisogno di personale quale programmazione strategica delle risorse umane.
- 15. Il candidato dopo aver delineato gli interventi finanziati attraverso il fondo regionale per la non autosufficienza, si soffermi sull'Unità di valutazione multidisciplinare, indicandone la costituzione e le relative funzioni.
- 16. Il candidato dopo aver illustrato brevemente la composizione e le funzioni della Conferenza regionale dei sindaci, si soffermi sulla Conferenza zonale integrata.
- 17. Partendo dalla Missione 6 del Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza: il candidato illustri le caratteristiche delle Case di Comunità confrontandole con quelle della Case della Salute previste dalla normativa sanitaria regionale.
- 18. Partendo dalla Missione 6 del Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza: il candidato individui le caratteristiche degli Ospedali di Comunità.
- 19. Partendo dalla Missione 6 del Piano Nazionale per la Ripresa e Resilienza: il candidato illustri le funzioni delle Centrali operative territoriali.
- 20. Società della Salute: il candidato dopo aver individuato i riferimenti normativi esponga definizioni, finalità e obiettivi.
- 21. Il candidato illustri funzioni e risorse del Distretto, secondo la normativa nazionale di riferimento.
- 22. Il candidato illustri gli attori della Governance istituzionale nelle Zone distretto e Società della Salute e esponga il ruolo della Programmazione.
 - *CRITERI DI VALUTAZIONE*: VALUTAZIONE DELLA CONOSCENZA DELL'ARGOMENTO INDICATO NELLA DOMANDA RIFERITA A:
 - INQUADRAMENTO GENERALE
 - CONOSCENZA ARGOMENTO
 - PERTINENZA ARGOMENTO
 - COMPLETEZZA CONTENUTI
 - CAPACITA' ESPOSITIVA/SINTESI
 - CAPACITA' DI TRATTARE GLI ARGOMENTI IN FUNZIONE DEL RUOLO

Letto, confermato e sottoscritto

IL PRESIDENTE F.to Dr.ssa ARIANNA TOGNINI

I COMPONENTI

F.to Dr. ssa RITA BONCIANI

F.to Dr. ssa VALERIA FAVATA

LA SEGRETARIA

F.to Sig.ra DORA BERTINETTI