

REGIONE TOSCANA



Ente di supporto tecnico-amministrativo regionale

**Relazione della Commissione di valutazione della selezione pubblica indetta per il conferimento di un incarico della durata di 5 anni rinnovabile, a tempo determinato e con rapporto di lavoro esclusivo di dirigente medico nella disciplina di Organizzazione dei servizi sanitari di base (Area di Sanità Pubblica) per la Direzione della struttura complessa "Programmazione, gestione operativa e percorsi specialistici integrati" dell'Azienda USL Toscana Centro (Cod. 185.2021.SC).**

#### RELAZIONE

Alle ore **9.00** del giorno 24 marzo 2022 si è riunita, mediante collegamento web conference, la Commissione, nominata ai sensi del D. Lgs. 502/92 e successive modifiche ed integrazioni, per la valutazione dei candidati per il conferimento dell'incarico quinquennale, rinnovabile e con rapporto di lavoro esclusivo, di dirigente medico nella disciplina di Organizzazione dei servizi sanitari di base (Area di Sanità Pubblica) per la Direzione della struttura complessa "Programmazione, gestione operativa e percorsi specialistici integrati" dell'Azienda USL Toscana Centro.

La Commissione, costituita con Determinazione del Direttore del Dipartimento Gestione Servizi del Personale di ESTAR n. 310 del 28/02/2022, risulta così composta:

**Dott. GORI EMANUELE**, Direttore Sanitario dell'Azienda USL Toscana Centro;

**Dott. ROMANO CARLO**, Dirigente Medico, Direttore di struttura complessa disciplina Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base, dipendente della ASL Città di Torino, Regione Piemonte;

**Dott. BILIOTTI DONATELLA**, Dirigente Medico, Direttore di struttura complessa disciplina Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base, dipendente della ASL Roma 1, Regione Lazio;

**Dott. GUERRIERO FEDERICO**, Dirigente Medico, Direttore di struttura complessa disciplina Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base, dipendente della ASL Roma 5, Regione Lazio;

Le funzioni di segretario sono affidate al Collaboratore Amministrativo Professionale, Dott. David Ballerini, dipendente dell'Azienda USL Toscana Centro.

Il collegamento web conference avviene con i componenti dott. Romano Carlo, dott.ssa Biliotti Donatella, dott. Guerriero Federico in data 24 marzo 2022 alle ore 9.00.

La Commissione è presente al completo.

All'unanimità viene eletto Presidente la dr.ssa **BILIOTTI DONATELLA**.

Il Presidente, constatata la regolare costituzione della Commissione e la presenza di tutti i componenti, dichiara aperta la seduta.

La Commissione prende atto che, considerato il permanere dell'emergenza COVID 19, i candidati sono stati convocati per espletare i colloqui in data odierna con modalità on line attraverso il collegamento a Whereby su <https://dgauslrc.whereby.com/direzione-sanitaria>, con PEC del 28/02/2022, specificando che la mancata presenza nel giorno e nell'ora indicati, per qualsiasi motivo, verrà considerata rinuncia ad ogni effetto al colloquio, pertanto alla selezione stessa.

Il colloquio è diretto alla valutazione delle capacità professionali del candidato nella specifica disciplina con riferimento anche alle esperienze professionali documentate, nonché all'accertamento delle capacità gestionali, organizzative e di direzione dei candidati stessi con riferimento all'incarico da svolgere. In particolare, come indicato nell'avviso di selezione, l'incarico di Direttore della Struttura Complessa "Programmazione, gestione operativa e percorsi specialistici integrati" dell'Azienda USL Toscana Centro ha la seguente finalità:

### **Mission e attività svolte nella struttura:**

Consiste nello svolgimento, all'interno del Dipartimento Rete Sanitaria Territoriale, di funzioni trasversali di pianificazione dei servizi ambulatoriali sul territorio, attraverso la programmazione incentrata sulla Gestione Operativa (GO), e di elaborazione di modelli innovativi dei presidi territoriali fondati sui seguenti principi ispiratori:

- equità di accesso per ogni Zona;
- efficienza dei servizi;
- miglioramento continuo;
- sviluppo di nuove modalità di erogazione dei servizi in linea con la riorganizzazione correlata all'applicazione del PNRR a livello territoriale;
- ampliamento della gamma dei servizi attualmente offerti dall'Azienda;
- efficiente impiego delle risorse umane, tecnologiche e degli spazi fisici;

Nella consapevolezza che l'assegnazione un ruolo forte e ben strutturato delle attività sanitarie territoriali costituisce un efficace sistema per ridurre i costi legati alla ospedalizzazione, e soprattutto alla riospedalizzazione, questa struttura organizzativa ha la funzione di promuovere interventi volti al potenziamento della rete dei servizi specialistici territoriali.

### Tipologia delle attività svolte nella Struttura

La Struttura persegue i seguenti obiettivi:

- garantire la massima centralità ai cittadini all'interno dei percorsi sanitari attraverso servizi appropriati sia rispetto alla densità di popolazione che insiste sul territorio considerato, che all'area geografica interessata;
- individuare e attuare le azioni finalizzate al contenimento dei tempi di attesa per l'accesso ai percorsi territoriali ambulatoriali coordinandosi con le altre strutture aziendali coinvolte nel processo;
- ridefinire l'identità e aumentare la riconoscibilità dei servizi territoriali, anche alla luce dell'importanza di un territorio forte emersa nel corso dell'emergenza pandemica, al fine di trasmettere ai cittadini fiducia circa la qualità e la sicurezza dei servizi erogati nel territorio, dove sia assicurata la continuità ospedale - territorio e l'integrazione sociosanitaria.

### **Caratteristiche richieste al Direttore della struttura:**

- Elevata professionalità ed esperienza consolidata nell'ambito della organizzazione e del coordinamento di processi assistenziali sanitari a livello territoriale e di continuità ospedale territorio;
- Comprovata esperienza nell'applicazione dei principi della normativa nazionale e regionale in materia di specialistica convenzionata interna;
- Capacità di sviluppare competenze tecniche e gestionali nei propri collaboratori attraverso uno strutturato programma di affidamento di responsabilità;
- Esperienza nel promuovere e sviluppare sinergie e relazioni all'interno di organizzazioni complesse;
- Aggiornamento costante sulle principali tematiche e aspetti tecnici inerenti all'attività;
- Esperienza nel promuovere e sviluppare all'interno dell'Azienda sinergie mirate alla conoscenza e condivisione dei principi di adesione ai modelli assistenziali ed ai percorsi aziendali;
- Capacità di pianificazione ed organizzazione per la corretta gestione delle attività.

Posto quanto sopra la Commissione decide di sottoporre ai candidati gli stessi argomenti; per tale motivo viene disposto che i candidati si colleghino sulla piattaforma on line uno per volta, chiamati telefonicamente dal segretario della commissione che autorizza al collegamento.

La Commissione predispose tre prove contenenti ciascuna nr. 2 domande, una di carattere professionale ed una di carattere organizzativo-gestionale come di seguito riportate:

**PROVA N. 1:**

- 1) Come declinerebbe un piano regolatore della Rete Territoriale in attuazione delle indicazioni del PNRR e del documento di riorganizzazione dell'assistenza territoriale promosso da AGENAS?
- 2) La gestione dell'assistenza specialistica nelle Case della Comunità.

**PROVA N. 2:**

- 1) Dalla Casa della Salute alla Casa della Comunità: qual è il percorso di sperimentazione regionale in attuazione delle linee di indirizzo sulle strutture di prossimità e quali sono le azioni previste per la loro costruzione?
- 2) Le strategie per il contenimento dei tempi di attesa.

**PROVA N.3**

- 1) Percorsi integrati per la gestione dei pazienti a livello domiciliare: quali sono le azioni da promuovere per il potenziamento di questo tipo di assistenza?
- 2) L'assistenza specialistica nell'integrazione ospedale-territorio.

Il punteggio al colloquio verrà assegnato in base alla capacità di analisi e di sviluppo degli argomenti proposti dimostrata dai candidati.

Alle ore **11.30** risultano collegati i seguenti candidati: dott. Baggiani Lorenzo e dott.ssa Franchi Graziella, oltre alla Commissione, nella quale risultano in presenza il Direttore Sanitario e il Segretario, mentre sono in collegamento webconference gli altri membri dott. Romano Carlo, dott.ssa Biliotti Donatella, dott. Guerriero Federico. Risulta assente e non si collega la dott.ssa Lo Presti Eluisa, che quindi rinuncia alla selezione.

Ai candidati ammessi a sostenere il colloquio, vengono comunicate le modalità di svolgimento della procedura e del colloquio on line secondo le determinazioni assunte dalla commissione; i colloqui, di comune accordo con tutti i candidati, verranno effettuati seguendo l'ordine alfabetico e verrà dato agli stessi un tempo di trattazione pari a circa 20 minuti. I candidati si collegheranno alla piattaforma uno alla volta chiamati telefonicamente dal segretario della commissione che autorizza al collegamento.

Successivamente il Presidente, fatta constatare l'integrità delle buste, chiede che un candidato, designato dagli altri, scelga la busta nella quale è contenuta la prova che sarà oggetto dell'esame.

La dott.ssa Franchi sceglie la busta in cui è racchiusa la **prova n.2**; il Presidente dà lettura delle prove non sorteggiate (n.1 e n.3), ed invita il dott. Baggiani a rimanere in collegamento per sostenere il colloquio. L'altra candidata è invitata a disconnettersi dal collegamento e verrà chiamata dal segretario per sostenere il colloquio al proprio turno.

Conclusi gli adempimenti relativi al colloquio dei candidati la commissione provvede ad attribuire il punteggio conseguito e ad esprimere il relativo giudizio, come segue:

**Dott. BAGGIANI LORENZO**

Ha dimostrato OTTIME competenze organizzativo gestionali e OTTIME competenze professionali.

Si attribuiscono: **Punti 58**

**Dott.ssa FRANCHI GRAZIELLA**

Ha dimostrato DISCRETE competenze organizzativo gestionali e DISCRETE competenze professionali.

Si attribuiscono: **Punti 40**

Terminati i colloqui la Commissione riassume, sommando il punteggio conseguito nella valutazione del curriculum a quello riportato nel colloquio, il punteggio complessivo attribuito ai candidati come segue:

CANDIDATO	CURRICULUM /40	COLLOQUIO /60	TOTALE /100
<b>LORENZO BAGGIANI</b>	34,58	58	92,58
<b>FRANCHI GRAZIELLA</b>	27,89	40	67,89

A questo punto la commissione predispone quindi, tenuto conto dei migliori punteggi conseguiti dai concorrenti, i nominativi dei candidati idonei da sottoporre al Direttore Generale, così composti:

<b>- Dott. BAGGIANI LORENZO</b>	<b>92,58</b>	<b>punti</b>
<b>- Dott.ssa FRANCHI GRAZIELLA</b>	<b>67,89</b>	<b>punti</b>

Ultimati i lavori, la Commissione invita il Segretario a trasmettere il verbale all'ESTAR per gli adempimenti di sua competenza.

Alle ore 13:10 la seduta è tolta.

Letto confermato e sottoscritto.

Il Presidente (Dott.ssa BILIOTTI DONATELLA)

\_\_\_\_\_

Il Componente (Dott. ROMANO CARLO)

\_\_\_\_\_

Il Componente (Dott. GUERRIERO FEDERICO)

\_\_\_\_\_

Il Componente (Dott. GORI EMANUELE)

\_\_\_\_\_

Il Segretario (Dott. BALLERINI DAVID)

\_\_\_\_\_