



Concorso pubblico unificato, per titoli ed esami, per la copertura di n. 1 posto a tempo indeterminato di Dirigente Amministrativo – settore Economico/Bilancio da assegnare all'Azienda Ospedaliero - Universitaria Senese (15/2023/CON), indetto con Deliberazione del Direttore Generale di Estar n. 17 del 10/01/2023 Il candidato vincitore, indipendentemente dalle preferenze espresse per le Aree nella domanda on line, sarà assegnato all'Azienda Ospedaliero - Universitaria Senese (15/2023/CON), .

Le tracce delle prove scritta e pratica estratte, svoltesi in data 11/10/2023 sono le seguenti (rif. Verbale n. 2 del 11/10/2023):

PROVA SCRITTA (Allegato n. 1)

CRITERI DI VALUTAZIONE: Per la valutazione della prova la Commissione terrà conto dei seguenti criteri:

Esposizione corretta, completa, con sviluppo di collegamenti interdisciplinari, ed approfondita con inquadramento sistematico anche degli aspetti problematici del tema trattato
Richiamo a specifici riferimenti normativi e/o giurisprudenziali che dimostrino l'effettiva conoscenza della materia
Chiarezza concettuale nell'esposizione con assenza di errori sintattici e grammaticali

PROVA PRATICA (Allegato n. 2)

CRITERI DI VALUTAZIONE: Per la valutazione della prova la Commissione terrà conto dei seguenti criteri:

Capacità di redazione in forma corretta e chiara, che manifesti l'attitudine del candidato ad individuare soluzioni ottimali
Chiarezza concettuale nell'esposizione con assenza di errori sintattici e grammaticali
Capacità di analisi e sintesi dimostrative della buona tecnica di redazione dell'atto

Letto, confermato e sottoscritto

IL PRESIDENTE

F.to Dr. MARIA SILVIA MANCINI

I COMPONENTI

F.to Dr. ssa MONICA GUGLIELMI

F.to Dr. TIZIANO MARIA SALERNO

IL SEGRETARIO

F.to Sig.ra DORA BERTINETTI



**CONCORSO PUBBLICO PER TITOLI ED ESAMI DIRIGENTE AMM.VO –
SETTORE ECONOMICO/BILANCIO**

PROVA SCRITTA N. 1

(n.3 Quesiti a risposta aperta)

Quesito A) Il Candidato illustri il rapporto tra Stato e Regioni in materia sanitaria con particolare riferimento al concetto di equilibrio economico del sistema sanitario regionale.

Quesito B) Il Candidato illustri il tema della pianificazione strategica nell'organizzazione delle Aziende Sanitarie, con particolare riferimento ai principi generali, ai principali documenti programmatici ed ai soggetti direttamente coinvolti.

Quesito C) Il Candidato illustri la composizione del Bilancio di Esercizio di un'Azienda Ospedaliera.

**CONCORSO PUBBLICO PER TITOLI ED ESAMI DIRIGENTE AMM.VO –
SETTORE ECONOMICO/BILANCIO**

PROVA SCRITTA N. 2

(n.3 Quesiti a risposta aperta)

Quesito A) Il Candidato illustri il sistema di valutazione della performance di un'Azienda Sanitaria.

Quesito B) Il Candidato illustri i principali strumenti di misurazione e di controllo della spesa in un'Azienda Sanitaria.

Quesito C) Il Candidato illustri le finalità e le modalità di rilevazione dei dati economici di un'Azienda Sanitaria, attraverso la predisposizione dei flussi contabili CE, LA e CP.

**CONCORSO PUBBLICO PER TITOLI ED ESAMI DIRIGENTE AMM.VO –
SETTORE ECONOMICO/BILANCIO**

PROVA SCRITTA N. 3

(n.3 Quesiti a risposta aperta)

Quesito A) Il Candidato illustri, nell'ambito della responsabilità dirigenziale ed amministrativa nella gestione delle risorse assegnate, i principali aspetti in caso di mancato raggiungimento degli obiettivi di performance attribuiti ad una struttura sanitaria.

Quesito B) Il Candidato illustri il sistema di finanziamento di un'Azienda Ospedaliero-Universitaria.

Quesito C) Il Candidato illustri il ciclo della programmazione e controllo in un'Azienda Sanitaria, con particolare riferimento ai principali strumenti di monitoraggio dei costi e delle attività erogate.



**CONCORSO PUBBLICO PER TITOLI ED ESAMI DIRIGENTE AMM.VO –
SETTORE ECONOMICO/BILANCIO**

PROVA TEORICO-PRATICA

N°1

Il Candidato rediga un esempio di Procedura Operativa aziendale dal titolo “Introduzione di una Prestazione Extra LEA e Determinazione della Tariffa Aziendale” e completi il documento allegando un esempio di Scheda di Calcolo dei Costi della Prestazione Aziendale “Test Genetico XYZ”.

CONCORSO PUBBLICO PER TITOLI ED ESAMI DIRIGENTE AMM.VO – SETTORE ECONOMICO/BILANCIO

PROVA TEORICO-PRATICA

N°2

Il Candidato rediga un esempio di Scheda di Budget aziendale relativa alla Unità Organizzativa di “Chirurgia Generale Oncologica”, composta di una scheda denominata “budget operativo” (dati, indicatori, target di riferimento) e di una scheda denominata “budget innovativo” (progetti di sviluppo).

**CONCORSO PUBBLICO PER TITOLI ED ESAMI DIRIGENTE AMM.VO –
SETTORE ECONOMICO/BILANCIO**

PROVA TEORICO-PRATICA

N°3

Il Candidato rediga un esempio di Procedura Amministrativo-Contabile aziendale dal titolo “Inventari annuali presso Strutture Aziendali” e completi il documento allegando un esempio di Rapporto di Audit, effettuato sulla suddetta Procedura, al fine di verificare le attività inventariali di fine esercizio, nell’ambito del Percorso Attuativo di Certificabilità (P.A.C.) dei bilanci aziendali.

